

**SISTEMA DE GESTIÓN DE CIBERSEGURIDAD INDUSTRIAL ENFOCADO A
LAS TECNOLOGÍAS DE LA OPERACIÓN PARA MITIGAR POSIBLES
RIESGOS EN LAS PLATAFORMAS INDUSTRIALES DEL SECTOR
MANUFACTURA-TEXTIL**

***Dominio 1: Contexto de la organización y
fundamentos del negocio.***

CREADO POR

IVÁN DARÍO LOPERA SALCEDO

APROBADO POR:

LA ORGANIZACIÓN DEL SECTOR MANUFACTURA TEXTIL

FECHA DE CREACIÓN 02/10/2023

El objetivo de este documento es proporcionar una descripción exhaustiva de los aspectos clave del contexto de la organización. Esta descripción permitirá la identificación de los fundamentos del negocio que justifican la necesidad de implementar un Sistema de Gestión de Ciberseguridad Industrial (SGCI) enfocado en el sector manufactura-textil y estimar los esfuerzos necesarios para la implementación del sistema.

Los principales destinatarios de este informe son los miembros de la alta dirección de la organización y sus auditores internos. El objetivo es proporcionarles información esencial que respalde la toma de decisiones relacionadas con la ciberseguridad industrial y acompañar la implementación del sistema de gestión.

Contexto de la organización y fundamentos del negocio.

Misión de la organización

Nuestra misión es liderar la industria textil a través de la excelencia en la manufactura y la innovación constante. Nos comprometemos a producir textiles de alta calidad, prendas de vestir y productos relacionados, utilizando tecnologías de vanguardia y procesos de automatización avanzados. Nuestro enfoque se centra en satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros clientes, al tiempo que impulsamos la sostenibilidad, la eficiencia y la responsabilidad social en cada paso de nuestra cadena de producción. Buscamos ser un referente en la transformación digital de la industria textil, proporcionando soluciones textiles inteligentes que marquen la diferencia en el mercado global y contribuyan al progreso de la sociedad y el medio ambiente.

Objetivos estratégicos de la organización

Excelencia en la Calidad

Mantener y mejorar constantemente los estándares de calidad de nuestros productos textiles y prendas de vestir para satisfacer las expectativas de nuestros clientes y fortalecer nuestra reputación en el mercado.

Innovación Tecnológica

Permanecer a la vanguardia de la tecnología en la industria textil, incorporando soluciones de automatización y digitalización en nuestros procesos de producción para mejorar la eficiencia y la calidad.

Sostenibilidad Ambiental

Comprometernos con prácticas de fabricación sostenibles que minimicen nuestro impacto en el medio ambiente, desde la elección de materiales hasta la gestión de residuos.

Eficiencia Operativa

Optimizar nuestros procesos de producción y logística mediante la automatización y la eficiencia en la cadena de suministro, lo que nos permitirá reducir costos y mejorar los plazos de entrega.

Responsabilidad Social Corporativa

Cumplir con altos estándares éticos y sociales en toda nuestra cadena de valor, garantizando condiciones laborales justas y seguras para nuestros empleados y colaboradores.

Desarrollo de Talento

Fomentar el desarrollo y la capacitación continua de nuestro equipo humano, aprovechando su experiencia y habilidades para impulsar la innovación y la competitividad.

Diversificación de Productos

Expandir nuestra gama de productos textiles y prendas de vestir para satisfacer las necesidades cambiantes del mercado y diversificar nuestras fuentes de ingresos.

Penetración en Nuevos Mercados

Buscar oportunidades de crecimiento en mercados internacionales, aprovechando nuestra calidad y capacidad de producción.

Liderazgo en Transformación Digital Industrial

Continuar liderando la transformación digital en la industria textil, desarrollando textiles inteligentes y soluciones tecnológicas avanzadas para nuestros clientes.

Satisfacción del Cliente

Mantener una relación cercana con nuestros clientes, anticipar sus necesidades y superar sus expectativas, lo que nos ayudará a construir relaciones a largo plazo y garantizar la fidelidad del cliente.

Beneficios de la implementación del sistema de gestión de ciberseguridad industrial

La organización identifica la necesidad de implementar un sistema de gestión de ciberseguridad industrial enfocado en las tecnologías de la operación que permita mitigar los riesgos a los cuales se expone en el plan de avanzar hacia la digitalización de los procesos y transformación digital.

La implementación del SGCI permitirá proteger los activos críticos de la organización, mejorar la continuidad operativa y la resiliencia, cumplir con las exigencias normativas, gestionar los riesgos de ciberseguridad, mejorar la eficiencia operativa e impulsar la transformación e innovación tecnológica.

A continuación, detallamos los diferentes beneficios identificados por la organización:

Protección de Activos Críticos

El SGCI brinda una capa sólida de protección a los activos críticos de la organización, como maquinaria industrial, sistemas de automatización y datos confidenciales. Esto asegura que los activos estén resguardados contra amenazas cibernéticas, lo que reduce el riesgo de interrupciones no planificadas en la producción y garantiza la integridad de los sistemas.

Continuidad Operativa y Resiliencia

La implementación del SGCI garantiza una mayor continuidad operativa al reducir la probabilidad de incidentes de ciberseguridad. Además, mejora la resiliencia de la organización al permitir una respuesta más rápida y eficiente ante posibles amenazas, minimizando así el tiempo de inactividad no planificado y sus costos asociados.

Cumplimiento Normativo y Regulatorio

El SGCI asegura que la organización cumpla con los requisitos normativos y regulatorios relacionados con la ciberseguridad industrial. Esto evita posibles sanciones y pérdidas financieras, al tiempo que refuerza la reputación de la organización frente a clientes y socios comerciales.

Gestión Proactiva de Riesgos

A través del SGCI, la organización puede identificar, evaluar y gestionar proactivamente los riesgos de ciberseguridad. Esto permite una toma de decisiones más informada y estratégica en la mitigación de amenazas, lo que disminuye la exposición a riesgos operativos y financieros.

Eficiencia Operativa Mejorada

La ciberseguridad industrial no solo protege los sistemas, sino que también mejora la eficiencia operativa. Al garantizar la disponibilidad y la integridad de los sistemas de automatización y control, se reducen los tiempos de inactividad no planificados y se optimizan los procesos de producción.

Transformación e Innovación Tecnológica

El SGCI se convierte en un habilitador clave para la transformación digital y la adopción de tecnologías emergentes. Permite una transición segura hacia la Industria 4.0, la implementación de IoT (Internet de las cosas) y la mejora continua de la infraestructura tecnológica.

Mejora de la Imagen y Relaciones Comerciales

Contar con un SGCI sólido demuestra el compromiso de la organización con la seguridad de datos y la protección de activos. Esto puede atraer a socios comerciales y clientes que valoran la ciberseguridad, fortaleciendo así las relaciones comerciales y aumentando la confianza del mercado.

Los anteriores beneficios se centran en la protección integral de la infraestructura tecnológica industrial y en la capacidad de la organización para adaptarse a un entorno digital en constante evolución.

Estimación de esfuerzos necesarios para la implementación del sistema de gestión de ciberseguridad industrial (personas, recursos económicos, tiempo a invertir, entre otros...)

La organización dispone de los siguientes recursos para la implementación y validación del sistema de gestión de ciberseguridad industrial:

- *Un recurso dedicado del área de OT quien será el líder al interior de la organización.*
- *Recursos por demanda de las diferentes áreas que se requieran para la validación del SGCI*
- *Se dispone de un presupuesto anual de hasta USD 250.000 en el primer año para implementar las recomendaciones que arroje el ejercicio del SGCI.*