



Institución  
**Universitaria**  
Reacreditada en Alta Calidad

Catalina Escobar

# LA DESPERTA

ISSN-p 0123-8094 / ISSN-e 2346-3104 Año 2021

Número 61

DESDE  
LA BIBLIOTECA



Institución  
Universitaria

DESDE  
biblio

-----  
Desde la Biblioteca / Instituto Tecnológico Metropolitano. Departamento de Biblioteca y Extensión Cultural. --  
No. 61 (2022).-- Medellín: Instituto Tecnológico Metropolitano, 2022

55 p. : il.

ISSN p: 0123-8094

ISSN-e: 2346-3104

1. Escobar Restrepo, Catalina - Crítica e interpretación. 2. Fundación Juanfe Medellín. 3. Instituto  
Tecnológico Metropolitano. Departamento de Biblioteca y Extensión Cultural.  
Catalogación en la publicación – Biblioteca ITM

-----

**Rector**

ALEJANDRO VILLA GÓMEZ

**Directora Editorial**

JULIANA CARDONA QUIROS

**Comité Editorial**

JULIANA CARDONA QUIROS  
MARTHA CECILIA CABALLERO JEREZ  
CAROLINA CASTAÑEDA VERGEL  
CARLOS ANDRÉS GONZÁLEZ SIERRA

**Corrección de textos**

EQUIPO EDITORIAL ITM

**Asistente Editorial**

CAROLINA CASTAÑEDA VERGEL

**Colaboradores**

KATHERINE GIRALDO AGUDELO

**Diagramación y Diseño**

MAURICIO RAIGOSA

Todas la fotografías fueron suministradas y autorizadas  
por Catalina Escobar y su equipo

**Solicitud de Canje**

Biblioteca ITM  
Calle 73 No. 76A – 354 Medellín – Colombia  
biblioteca@itm.edu.co  
Teléfono: (574) 440 5100 Ext. 5164

INSTITUTO TECNOLÓGICO METROPOLITANO  
Institución Universitaria adscrita al Municipio de Medellín

Calle 73 No. 76A – 354 Medellín – Colombia  
Teléfono: (574) 440 5100 – Ext. 5382  
E-mail: fondoeditorial@itm.edu.co  
<http://biblioteca.itm.edu.co/>



*El Boletín DESDE LA BIBLIOTECA vincula la ciencia, la tecnología y el arte, en una trilogía que pretende promover cada vez más la cultura científica, tecnológica y artística, mediante la selección y divulgación de textos fundamentales que ayuden a concebir el mundo más integral, más completo para lograr una concepción más organizada de este, en el que el todo y las partes se unen para volver a adquirir el sentido de la unidad.*

## CONTENIDO

<b>P</b> RESENTACIÓN .....	6
FUNDACIÓN JUANFE: LA PERLA DE CATALINA ESCOBAR.....	9
EL EMBARAZO ADOLESCENTE .....	18
MODELO 360 GRADOS.....	28
LA JUANFE ABRIÓ EL CAMINO PARA LA INVERSIÓN SOCIAL .....	38
SEMILLAS BIEN SEMBRADAS .....	48
PREMIOS, DISTINCIONES Y RECONOCIMIENTOS.....	50

## PRESENTACIÓN

Los últimos dos números de *Desde la biblioteca* han marcado el comienzo de una nueva etapa de la publicación del Departamento de Biblioteca y Extensión Cultural. Este nuevo ciclo mantiene el propósito de contribuir con una concepción más integral del mundo, pero esta vez lo hace desde la perspectiva de la gestión cultural, identificando contribuciones significativas al desarrollo intelectual, social y político.

En esta ocasión presentamos al lector el trabajo de Catalina Escobar Restrepo y de la Fundación Juanfe. Su labor se enmarca en la firme creencia de que la erradicación de la pobreza y el avance en la equidad de género –dos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible– pasan por la inversión en la mujer. A raíz de dos trágicas experiencias en su vida, el objetivo de Catalina Escobar ha sido trabajar por romper los ciclos de pobreza de madres adolescentes, lo que la llevó al establecimiento de la Fundación Juanfe que, entre muchas cosas, se enfoca en la salud de los recién nacidos y en la educación de las jóvenes madres.

Como lo dice la misma Catalina Escobar: «Nuestro modelo de desarrollo económico logra convertir a las jóvenes en mujeres emocional y económicamente independientes y, con ello, transformar positivamente la realidad de sus hijos, familias y comunidades». En este sentido, el Modelo 360 que orienta la labor de la Fundación Juanfe, el cual tiene

su origen en la ciudad de Cartagena y que ha sido replicado en otras ciudades y países de América Latina, es un ejemplo claro del potencial de la innovación social.

Este número de *Desde la biblioteca* acerca al lector a la historia de la Fundación Juanfe y la incansable labor que adelanta Catalina Escobar para contribuir al empoderamiento social y económico de las mujeres. Es una historia de grandes triunfos, pero también de profundas dificultades. En sus 20 años de existencia, la Fundación ha impactado positivamente en la vida de más de 245.000 personas a través de la implementación de su modelo de desarrollo social. En este recorrido ha contado con el apoyo de actores nacionales e internacionales y ha recibido numerosos reconocimientos de diferentes instituciones.

Esperamos que este nuevo número de *Desde la biblioteca* dedicado al proyecto de innovación social de Catalina Escobar Restrepo, que se ha gestado a través de la Fundación Juanfe, sea una muestra fehaciente de nuestra convicción en que el desarrollo económico y social requieren de un compromiso con la educación y la cultura.

*Carlos Andrés González Sierra*



Fotografía: tomada de su Instagram personal

*«Mis hijos aprendieron a gatear debajo de mi escritorio;  
levantaba y educaba a mis hijos mientras trabajaba; quería  
también ser una mamá muy presente»*

## FUNDACIÓN JUANFE: LA PERLA DE CATALINA ESCOBAR

*Se dice que las perlas nacen del dolor, pues surgen alrededor de una sustancia extraña, como un parásito o un grano de arena, que entra a la ostra y la hierde. Para defenderse y curar su herida, la ostra va cubriendo el cuerpo extraño con capas de nácar hasta formar una valiosa perla. Por eso, la sabiduría popular cuenta que una ostra que no haya sido herida no produce perlas, porque una perla es una herida cicatrizada.*

Del relato popular

La administradora de empresas Catalina Escobar Restrepo, nacida en Bogotá en el seno de una familia antioqueña, llegó recién casada y con un bebé en 1998 a Cartagena, una ciudad declarada Patrimonio Histórico y Cultural de la Humanidad y principal destino turístico de Colombia, pero con unas realidades ocultas que la impactaron fuertemente.

En el año 2000, en Cartagena, 68 % de la población vivía bajo el umbral de la pobreza y la tasa de mortalidad infantil era la más alta del país y la tercera de América Latina: 50,9 muertes infantiles por cada 1.000 nacidos vivos (Juanfe, 2021).

Allí en Cartagena, Catalina dio a luz a su segundo hijo, Juan Felipe, en 1999. «Siendo una persona supertrabajadora, mis hijos aprendieron a gatear debajo de mi escritorio; levantaba y educaba a mis hijos, quería también ser una mamá muy presente».

Graduada de Administradora de Empresas de la Universidad Clark (Estados Unidos) en 1993, adelantó programas académicos de Economía en Europa y Japón (Universidad Kansai Gaidai, Osaka), y cursó un MBA en la Escuela de Negocios Inalde en Bogotá. Inició su desempeño profesional en los ámbitos bancario y privado.

Me asocié con unos americanos y era muy feliz en lo que hacía. Hay personas como yo que hacemos 20 cosas a la vez; entonces me rendía mucho el tiempo. Estaba en el mundo corporativo, aprendí a trabajar muy duro, todo me lo he tenido que merecer, a mí nadie me ha regalado nada, siempre he sido superdinámica.

Cuando Juan Felipe tenía tres meses de nacido, se vinculó como voluntaria a la Clínica de Maternidad Rafael Calvo, un hospital público, “con alma, vida y sombrero. Allí se me fue abriendo un universo dolorosísimo, después de entrar al corazón de las personas que sufrían”. En aquella época, por hacinamiento y falta de recursos, en ese centro se perdía al menos un bebé diariamente.

Precisamente en esa clínica, el 16 de octubre de 2000, vivió una experiencia impactante: en la Sala de Recién Nacidos, una madre de 14 años cargaba a su bebé de 12 días, en muy grave estado porque ella no pudo conseguir \$60.000 (30 dólares de esa época) para comprar un par de medicamentos que tampoco le pudieron suministrar en el hospital por carecer de insumos. Varias enfermeras intentaron reanimar al niño que, entre otras enfermedades, sufría de insuficiencia respiratoria; momentáneamente lo estabilizaron, Catalina lo tomó en sus brazos y, tras una breve crisis de broncoaspiración, se quedó dormido y ya no despertó.

Cuatro días después, el 20 de octubre de 2000, estando ella fuera de casa, fue su hijo Juan Felipe de 18 meses quien partió, en su inocencia, del lado de su madre y de este mundo, debido a un infausto suceso. Las dos circunstancias trágicas sumieron a Catalina en un pozo de impotencia y depresión, de tristeza y dolor.

Poco tiempo después, en un restaurante italiano de Bogotá, observó en la carta de platos de su esposo, su hijo mayor y ella sumaban \$60.000, el mismo precio del medicamento que no pudieron conseguir para salvar al bebé cartagenero. Cuenta que en ese momento tuvo una visión y escribió en una servilleta: "Fundación Juan Felipe Escobar". Y comentó: "No puedo evadir lo que ví".

Del dolor que le causó la pérdida de los dos bebés nació la Juanfe, una empresa social dedicada a empoderar madres adolescentes y salvar la vida de niños condenados por la falta de recursos y de atención oportuna. viajó a Anaheim, en California, Estados Unidos, buscando entender cómo logró convertirse esta en la ciudad con menor prevalencia de mortalidad infantil en el hemisferio, para replicarlo en Cartagena.

Hoy, 20 años después, el espíritu del niño Juan Felipe Gómez Escobar sigue presente en los miles de infantes y de madres adolescentes que ha rescatado de la pobreza la Juanfe, la perla de Catalina.

## HA VALIDO LA PENA ESCUCHAR ESA VOZ INTERIOR

*“Ella es inspiradora. Catalina es una mujer visionaria, generosa, buena amiga, amorosa y buena mamá; es dedicada a su trabajo y apasionada por transformar la vida de las jóvenes de la Juanfe; es empática, sensata y transparente”.*

Ana María Moreno,  
directora ejecutiva de la Juanfe Medellín.

Catalina Escobar recuerda que a su pequeño Juan Felipe le siguieron alrededor de tres años de duelo. Pero de ese mismo dolor nació la fuerza para emprender la labor social de la fundación. Dedicó un año a estudiar y a estructurar lo que quería hacer.

Lo más duro fue al principio, cuando uno se hace un nombre, porque a uno nadie le cree. Cuando se estudia la vida de los grandes líderes, la mayoría pasó por una tragedia o fue una persona que tuvo una crisis en salud gravísima o sufrió la muerte de alguien. Hay un libro que me impactó y me sirvió mucho en su momento, Cuando a la gente buena le pasan cosas malas del rabino Harold Kushner. En él se muestra que la mayoría de los líderes siempre tienen unas tragedias humanas detrás y ese es el motor que los inspira, es una voz interior. Viví casi tres años en Cartagena, una ciudad que esconde unas realidades que muy poca gente conoce: eso fue una voz interior.

## También destaca El héroe de las mil caras de Joseph Campbell:

Es un libro increíble sobre las facetas de los seres humanos para ser héroes. Hay héroes en todos los países, en todas las regiones, en todas partes; y todos seguimos los mismos pasos: uno de ellos es el call to action (llamada a la acción). Todos tenemos un call to action; es lo que realmente te mueve a tomar esa decisión de dejar de pertenecer al 98 % de la población para pertenecer al 2 % de los héroes.

Pero pasar de la idea a la acción exige una gran dosis de determinación, y reitera:

Primero, uno tiene que tener literalmente berraquera y determinación; tanta gente tiene buenas ideas y ahí se queda. Hay que trabajar muy duro, porque a uno le cierran las puertas. A mí me señalaban de loca diciendo: “Catalina perdió un hijo y ahora quiere salvar al mundo”. Pero yo tenía una certeza absoluta de lo que estaba haciendo, aunque estaba entrando en un terreno absolutamente desconocido.

Juan Felipe partió en el año 2000, cuando se promulgaron los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), que marcaban un norte en lo económico y lo social, recuerda Catalina: “Yo me quise meter a jugar fuerte en una empresa que contribuyera a generar esa transformación social que se reclamaba en todo el mundo”.

Uno no solamente tiene que tener el espíritu, también tiene que tener la estructura de educación, porque esto te va escalando y tú tienes que dar la talla, y dar la talla significa no solo liderar sino también asesorarte con expertos, porque uno no se las sabe todas. Y ese es el rol de un emprendedor: el emprendedor social se fija una meta y sabe dónde quiere llegar, pero en el día a día te toca abrirte un camino y te toca ser pionero en muchas cosas. Y la Juanfe ha sido pionera en muchísimas cosas. Pero tienes que tener el espíritu; uno se pega unos totazos permanentemente y tienes que rebotar, y rebotar más alto. Entonces ha habido frustraciones y angustias; yo he llorado de angustia, he llorado de estrés, respiro y transpiro estrés. Pero luego cuando ves unos resultados increíbles, puedes decir: “Ha valido la pena”. Yo pasaría por eso las veces que sean necesarias, porque el impacto social y tocarle la vida a la gente es algo increíble.

•

## LA VOZ DE CATALINA

“Le he hecho caso al alma, a esa voz interior, porque ahí es donde está el verdadero propósito. Y el propósito es el que te lleva a ser una persona feliz: yo me considero una persona feliz, una persona llena, profesionalmente, como mamá, como miembro de la sociedad, porque no solamente trabajo en la Juanfe, soy una líder, soy la voz de esas niñas. Y me paro frente al que sea para defenderlas.

Los derechos no se negocian. Entonces como ser humano he aprendido mucho del gran líder Martin Luther King, quien decía: ‘Moriremos el día en que callemos ante las cosas que importan’.

Tenemos que pararnos erguidos a defender los derechos, pero con el argumento y con el discurso. Para tú realmente lograr tu cometido, tienes que elevar el discurso, no la violencia. A nivel personal he aprendido a liderar mediante los consensos, mediante el argumento, y he aprendido a escuchar a las personas; uno tiene que aprender de las personas que tienes al lado y de los grandes líderes. Me he caído muchas veces y tengo que aceptar, humildemente, las derrotas que ha tenido”.

•



*«En la Fundación se educa a las jóvenes en su rol de madres, fortaleciendo un vínculo afectivo sano con sus hijos; se fomenta la práctica de la lactancia materna; se impulsan estilos de vida saludable que favorezcan la salud desde la primera infancia, y se propicia un mejor rendimiento académico de las beneficiarias para evitar su deserción».*

## VEINTE AÑOS ROMPIENDO LA ESPIRAL DE POBREZA DE MADRES ADOLESCENTES

*“Cuando una adolescente queda embarazada, cambian radicalmente su presente y su futuro, y en rarisimas ocasiones lo hacen para bien”.*

Babatunde Osotimehin,  
Director ejecutivo del Fondo de Población  
de Naciones Unidas, UNFPA.

La Fundación Juanfe, en 20 años, ha transformado positivamente la realidad de más de 245.000 personas mediante la aplicación de su Modelo de Desarrollo Social, una gestión por el progreso social que ha sido distinguida en Colombia y el mundo.

Reconociendo que el embarazo adolescente es una problemática multicausal, la fundación aplica el Modelo 360 Grados de desarrollo social que establece soluciones desde una perspectiva integral e innovadora para frenar la pobreza y generar crecimiento social y económico para estas madres, sus hijos y sus familias.

Y con el convencimiento de que enfocarse en las mujeres es la clave para erradicar la pobreza y avanzar en la equidad de género, la Juanfe invierte en

la salud física, mental y emocional, en la educación y en la inserción laboral de madres adolescentes en situación de extrema pobreza y vulnerabilidad. Así, ellas desarrollan sus potencialidades personal y profesional, e influyen positivamente en sus entornos.

La Juanfe ha trabajado con 4.326 jóvenes en Cartagena y 250 en Medellín, y sus hijos, familias y comunidades también se benefician con sus programas de intervención. Además, se atendieron 204.063 personas, el 20 % de la población de Cartagena, en el Centro Médico Juan Felipe IPS, y se salvó la vida de 4.449 niños menores de un año, mediante el Plan Padrino de Cunas.

También atendió 587 pacientes en el Programa de Recuperación Nutricional desde 2006; de ellos, 85 % de niños con desnutrición crónica y 15 % madres adolescentes. En los últimos 5 años la fundación inyectó 2.034 jóvenes madres al mercado laboral, que la convirtió en el proveedor número uno de mano de obra femenina calificada en Cartagena. Además, 483 mujeres y niños fueron beneficiarios con programa de víctimas del éxodo venezolano. Y el Modelo 360 Grados, que erradica la pobreza en madres adolescentes, fue replicado en Panamá, Chile y Medellín.

Con su gestión social, la Juanfe transforma las realidades de la infancia y la adolescencia más vulnerables al velar por la protección y promoción de sus derechos, generar espacios adecuados para su desarrollo y propiciar su inclusión en la sociedad.

## EL EMBARAZO ADOLESCENTE ES UN DESAFÍO MAYOR EN AMÉRICA LATINA

*"Lo que hemos comprobado en el mundo entero es que si las mujeres son saludables y han recibido una educación, sus familias prosperan. Si las mujeres tienen la oportunidad de trabajar y tener ingresos como integrantes plenas e iguales de la sociedad, sus familias prosperan. Y cuando las familias prosperan, también lo hacen las comunidades y las naciones".*

Hillary Clinton,  
Secretaria de Estado de los Estados Unidos,  
Cuarta Conferencia Mundial  
sobre la Mujer, 1995.

El desafío que se propuso enfrentar Catalina Escobar no es un problema menor: incluso hoy día, sigue siendo un reto global. Aunque desde 1990 se registró una disminución considerable, pero irregular, en las tasas de natalidad en adolescentes, aproximadamente 11 % de todos los nacimientos en el mundo se producen todavía entre jóvenes de 15 a 19 años. Y de estos, 95 % ocurre en países de ingresos bajos y medianos (OMS, 2020).

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), cada año dan a luz alrededor de 16 millones de adolescentes

entre 15 y 19 años, y aproximadamente un millón de niñas menores de 15 años. Asimismo, las complicaciones durante el embarazo y el parto son la segunda causa de muerte entre jóvenes de 15 a 19 años en todo el mundo. Y los bebés de madres adolescentes enfrentan un riesgo de morir considerablemente superior que aquellos nacidos de mujeres de 20 a 24 años.

En las Estadísticas Sanitarias Mundiales 2014, la tasa media de natalidad mundial entre adolescentes de 15 a 19 años es de 49 por 1.000 jóvenes. Las tasas nacionales oscilan de 1 a 299 nacimientos por 1.000 jóvenes, y las más altas son las del África Subsahariana.

América Latina y el Caribe tienen la segunda tasa más alta de embarazos adolescentes del mundo y es la única región con tendencia ascendente en menores de 15 años (UNFPA, 2020). Se estima que casi 18 % de los nacimientos corresponden a madres menores de 20 años. Cada año, alrededor de un millón y medio de adolescentes de entre 15 y 19 años dan a luz. Muchos de estos embarazos son consecuencia de la falta de información, el limitado acceso a métodos anticonceptivos y las violencias sexual y de género. Estos embarazos, que podrían haberse evitado, se traducen en menos oportunidades.

Según el informe Consecuencias socioeconómicas del embarazo en la adolescencia en seis países de América Latina y el Caribe (UNFPA, 2020), que analiza la situación de Argentina, Colombia, Ecuador, Guatemala, México y Paraguay, el embarazo adolescente en esta región genera costos a los Estados que suponen 0,35 % del PIB (en promedio) o 1.242 millones de dólares anuales por país y por año.

## EMBARAZO ADOLESCENTE EN COLOMBIA

*“Cuando una mujer decide cuándo, cómo y con quién quiere tener los hijos, nadie la detiene. Eso es lo que nosotros creamos: de niñas en abandono, en situaciones de una vulnerabilidad impresionante, a mujeres muy berracas, ya tenemos profesionales por todas partes”.*

Catalina Escobar,  
alma, cerebro y corazón  
de la Fundación Juanfe.

En Colombia una de cada cinco madres es adolescente, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Demografía y Salud (ENDS, 2015) del Ministerio de Salud y Profamilia. Según estimaciones realizadas a partir de las estadísticas vitales del DANE, la tasa de fecundidad en el grupo de mujeres de 15 a 19 años descendió de 72 nacimientos por cada 1.000 en 2012, a 57 nacimientos por cada 1.000 en 2019. Esto representa pasar de 155.890 nacimientos en 2012 a 117.633 en 2019.

Entre 2019 y 2020, Colombia logró reducir la tasa de embarazo adolescente en 4,17 puntos, de acuerdo con los reportes del Grupo de Convivencia

Social y Ciudadanía del Ministerio de Salud y Protección Social.

Este indicador pasó de 57,95 nacimientos por cada 1.000 mujeres de 15 a 19 años en 2019, a 53,78 nacimientos por cada 1.000 mujeres del mismo rango de edad en 2020. En datos reales, en 2019 hubo 115.176 nacimientos en ese rango de edad, frente a los 106.957 de 2020; es decir, una reducción de 8.219 partos.

Esta tendencia a la disminución del embarazo adolescente en el país se quebró este año: según informó el DANE, en el segundo trimestre de 2021 hubo un incremento de 22,2 % de los nacimientos en niñas menores de 14 años, en comparación con igual período de 2020. Esto significa que mientras en ese período de 2020 hubo 946 nacimientos, este año hubo 1.156. En jóvenes entre 14 y 19 años hubo un aumento de nacimientos anual de 6,3 %; en el segundo trimestre de 2020 hubo 24.849, mientras que en igual período de 2021 fueron 26.405.

Actualmente se adelantan estudios nacionales e internacionales para determinar la influencia de la propagación de la covid-19 y algunas medidas para frenarla, como el aislamiento social, en la exacerbación de los riesgos de violencia contra niñas y adolescentes, durante la pandemia, que pudieron

incidir en el aumento del embarazo adolescente y la maternidad temprana en 2020 y 2021.

La OMS reitera constantemente su alerta de que el embarazo adolescente es un problema de salud pública que afecta tanto la salud de la madre como del hijo: cuanto más joven sea la madre, mayor es el riesgo para el bebé. Por ejemplo: las muertes de nonatos son 50 % superiores en madres menores de 20 años que en aquellas que tienen de 20 a 39 años. También es mayor el número de partos prematuros, malformaciones en el feto o complicaciones cardiorrespiratorias. Y los recién nacidos de madres adolescentes tienen mayor probabilidad de registrar peso bajo al nacer, con el consiguiente riesgo de efectos a largo plazo.

El embarazo adolescente, además de constituir uno de los principales factores que contribuyen a la mortalidad materna e infantil, fomenta el círculo de enfermedad y pobreza en esta población. El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar advierte que este fenómeno social ocasiona múltiples problemas, como conflictos familiares, deserción escolar, cambio de proyectos de vida, discriminación, matrimonio servil o a temprana edad, reducción de ingresos y pobreza, al tiempo que desestimula la productividad y el crecimiento económico de una sociedad.



## LA VOZ DE CATALINA

“El modelo de la Juanfé es disruptivo: ponemos a la niña en el centro de un ecosistema y cambiamos su vida, no es solo ponerla en una carrera técnica.

El verdadero valor de la Juanfé es cómo construimos a un ser humano desde la base: que empiece por amarse a sí mismo, porque el desamor y el desarraigo es de enormes proporciones en estas niñas que nacen y crecen en familias destruidas, niñas carentes de amor que quieren depender de una pareja, aunque las maltrate y haga lo que quiera con ellas.



## POR SUS OBRAS LOS CONOCERÉIS: LOGROS Y ACTIVIDADES DE LA JUANFE

*“En los primeros ocho años de operación le bajamos la mortalidad total a Cartagena en 81 %, sin apoyo de lo público, cuando tenía la mortalidad infantil más alta del país y la tercera de América Latina. ¡Eso fue absolutamente contundente!”*

Catalina Escobar,  
acerca del logro que considera  
uno de los grandes hitos de la fundación.

La Fundación Juan Felipe Gómez Escobar inició en 2001 la operación del Programa Madres Adolescentes, proporcionando a niñas y jóvenes, la mayoría de ellas víctimas de abuso, maltrato y violencia, una intervención psicosocial, atención médica y formación en un oficio productivo. Después de 20 años de labor incansable, Catalina Escobar Restrepo exhibe una respetable carta de presentación de su obra social.

En Colombia, una de cada cinco madres es adolescente (ENDS, 2015). Estos embarazos están ligados a menores niveles educativos y socioeconómicos:

48 % de las jóvenes madres solo habían cursado la educación primaria. Y según el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), las adolescentes que están en el quintil más bajo de riqueza reportan un 18,4 % más de incidencia en embarazos que las del quintil más alto. También inciden la violencia machista, la falta de acceso a métodos anticonceptivos y la educación sexual deficiente.

El riesgo de muerte durante las fases de la maternidad, en mujeres de 15 a 24 años, es alto en América Latina, y se duplica en menores de 15 años en los países de ingresos medianos y bajos. En Colombia, 1.900 adolescentes y jóvenes mueren cada año durante el embarazo, el parto y el posparto (ENDS, 2015).

En 2002, la Fundación Juanfe inaugura su primera Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales en la Clínica de Maternidad Rafael Calvo, que atendía aproximadamente el 60 % de los partos de la ciudad de Cartagena. La UCI Neonatal inicia actividades con personal médico altamente capacitado, equipos de alta tecnología y los protocolos médicos adecuados.

Para avanzar en la meta de reducir la tasa de mortalidad infantil en Cartagena, la fundación crea el Plan Padrino de Cunas, con el cual ataca, de manera disruptiva, la mortalidad perinatal, neonatal e infantil evitable,

por medio de intervenciones en salud y nutrición. Paralelamente, educa a los padres en temáticas de cuidado e higiene, hábitos y estilos de vida saludable, seguridad alimentaria y prevención de enfermedades. Como gran resultado de este trabajo, entre 2002 y 2017 se logró salvar a 4.449 niños menores de un año.

En 2005 se abrió el Centro Médico Juan Felipe IPS para hacer seguimiento, por cinco años consecutivos, a los bebés dados de alta en la Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales. También se atendieron niños provenientes del Hospital Infantil Napoleón Franco Pareja, entre otras instituciones de salud, y a aquellos identificados en las comunidades al realizar visitas domiciliarias o en brigadas de salud.

La fundación ofrece allí servicios de primer nivel y de segundo nivel de atención a las beneficiarias de la fundación y a sus hijos, y a la población vulnerable de Cartagena. De manera gratuita, se prestan servicios de prevención y atención a enfermedades prevalentes de la primera infancia, vacunación, pediatría, ginecología, ecografía para embarazadas, medicina general, nutrición, fisioterapia, terapia respiratoria, nebulizaciones, laboratorio clínico especializado y odontología. En los primeros 12 años de funcionamiento del Centro Médico Juan Felipe IPS se atendieron 204.063

personas, correspondientes al 20 % de la población de Cartagena.

En 2008, la Fundación Juanfe presentó su medición de impacto con la reducción de la tasa de mortalidad infantil. Como resultado directo de sus esfuerzos en los primeros siete años de funcionamiento, la tasa de mortalidad infantil en Cartagena se redujo en 81 %; pasó de 48,4 a 9 muertes por cada 1.000 nacidos vivos, salvando a más de 5.000 bebés que sufrían una precoz condena.

A finales de 2011, después de un gran esfuerzo, de sumar voluntades y gestionar recursos en Colombia, Estados Unidos y Europa, Catalina pudo convertir en realidad su sueño de un gran Complejo Social:

Lo que más me enseñó fue la construcción del Complejo Social en Cartagena, que tiene cerca de 14.000 metros cuadrados. Costó 12 millones de dólares la construcción, la dotación y la puesta en marcha hace 10 años. Lo empezamos en 2010, cuando el dólar estaba a \$1.800. Fue un reto enorme. Yo me fui dos meses a Europa y un mes a Estados Unidos a conseguir el dinero.

La construcción fue una fuerte experiencia:

Me pasó de todo en la construcción; por ejemplo: durante la temporada de lluvias tuve seis meses de retraso a razón de 80 millones de pesos por mes, una pérdida de déficit de cambio de 864 millones de pesos. Se me retiró un donante (un

gobierno europeo, un millón de euros) porque el país entró en default (cesación de pagos). Y al inaugurar me faltaban 5.000 millones de pesos. Fue el mayor PhD que tuve. Pero conseguimos los dineros y los conseguimos bien, porque uno vive de reputación, y yo cuidó mucho el nombre y la reputación porque es lo único que uno tiene. Y vino una gran recompensa al año siguiente: en 2012 quedé como Héroe de CNN entre 45.000 nominados en el mundo, y ahí entró el resto de dinero que nos hacía falta por pagarles a los proveedores.

El Complejo Social Fundación Juan Felipe Gómez Escobar es la sede principal en Cartagena. Tiene aulas, oficinas, cafetería, centro médico y zonas verdes; y se amplió la capacidad instalada, la calidad de los servicios y el impacto generado en la ciudad.

Fue la primera construcción de servicio social (en Colombia y en América Latina) en recibir de parte del U.S. Green Building Council la certificación LEED Silver (Leadership in Energy & Environmental Design) como Edificio Verde. Esto, por operación y mantenimiento, convirtiéndolo en un referente de respeto al ecosistema, las normas bioclimáticas y la educación cívica.

En 2011 se creó el Centro Integral de Desarrollo Infantil (CIDI), en la sede de Cartagena, que busca garantizar el desarrollo de bebés entre 3 y 24 meses de edad, hijos de madres beneficiarias, en todas las áreas de crecimiento (perceptivo, lingüístico, físico, mental, emocional y social); educar

a las jóvenes en su rol de madre y en pautas de crianza humanizada, fortaleciendo un vínculo afectivo sano entre ellos; fomentar la práctica de lactancia materna; impulsar estilos de vida saludable que favorezcan la salud desde la primera infancia, y propiciar un mejor rendimiento académico de las madres beneficiarias y evitar su deserción.



*«La Juanfe es una empresa social dedicada a empoderar madres adolescentes y a salvar la vida de niños condenados por la falta de recursos y de atención oportuna».*

## MODELO 360 GRADOS

*“Nuestro modelo de desarrollo económico logra convertir a las jóvenes en mujeres emocional y económicamente independientes y, con ello, transformar positivamente la realidad de sus hijos, familias y comunidades”.*

Catalina Escobar

En 2012, la Fundación Juanfe establece un nuevo objetivo central: romper los ciclos de pobreza de madres adolescentes. Para ello, empezó a abordar la problemática del embarazo adolescente de manera integral e innovadora por medio de la inversión en la salud física, mental y emocional; educación en derechos, valores y habilidades blandas; formación técnica laboral certificada, e inserción en el mercado laboral formal de madres beneficiarias. Esto, complementado con atención a la primera infancia, participación familiar y activismo.

Con un trabajo serio dedicado a la aplicación del Modelo 360 Grados, en 20 años, la fundación ya ha sacado de la pobreza y empoderado a más de 10.000 madres adolescentes.

El modelo tiene una duración aproximada de dos años y consiste, en síntesis, en la provisión de servicios de salud y la vinculación al mercado laboral formal. Con el modelo se integra a las adolescentes en la pirámide de desarrollo de una manera sostenible, con educación, reparación psicosocial, inclusión laboral digna y fortaleciendo su rol materno para que ellas mismas sean autosuficientes.

Las acciones centrales están contenidas en tres aspectos fundamentales: salud, educación y empleo. En salud, las madres adolescentes asisten a terapias individuales y grupales, y a cursos educativos sobre salud sexual y reproductiva, valores y derechos, entre otras temáticas, para que puedan alcanzar una estabilidad psicológica, social y emocional, llevar un estilo de vida saludable, desarrollar un proyecto de vida adecuado, tener una vida sexual responsable y prevenir embarazos subsecuentes. En educación, se motiva a las jóvenes a que finalicen su educación secundaria y se les ofrecen opciones de carreras técnicas, según las necesidades del mercado laboral de las ciudades donde opera la fundación. En empleo, se promueve la generación de ingresos dignos a las beneficiarias, mediante su vinculación al mercado laboral formal o el desarrollo de un emprendimiento.

Transversalmente se tiene atención a la primera infancia: en un semestre,

120 niños de 3 a 24 meses de edad, identificados como los de más alto riesgo y vulnerabilidad, son atendidos en el Centro Integral de Desarrollo Infantil (CIDI). Allí, se favorece su desarrollo en todas las áreas de crecimiento (perceptivo, lingüístico, físico, mental, emocional y social); se educa a las jóvenes en su rol de madres y en pautas de crianza humanizada, fortaleciendo un vínculo afectivo sano entre ellos; se fomenta la práctica de la lactancia materna; se impulsan estilos de vida saludable que favorezcan la salud desde la primera infancia, y se propicia un mejor rendimiento académico de las beneficiarias para evitar su deserción.

•

## LA VOZ DE CATALINA

“Entrar a la Juanfe es difícilísimo; es más fácil entrar a Harvard que a la Juanfe. En Cartagena se presentan 1.000 jóvenes por semestre y solamente entran 130; se trabaja con 890 jóvenes al año, porque esto funciona como una universidad.

Los filtros son muy difíciles porque quiero encontrar niñas brillantes, que quieran salir adelante. Pasan por muchísimos exámenes como el psicotécnico y el de lectoescritura, y varias entrevistas. Aplicamos filtros buscando evitar la deserción, porque en nuestro modelo es un fracaso que nos cuesta mucho. La deserción en Medellín es del 4 % y en Cartagena del 2 %.

Además, yo tengo inversionistas; no les puedo decir que mi deserción es del 50 % y que la mitad de su dinero se va a la basura. Por eso nos demoramos mucho en estructurar el modelo de intervención, porque tenía que compaginar y fusionar aspectos que fueran atractivos para los inversionistas sociales, para que ellos invirtieran en nosotros y así poder solucionar problemas de pobreza”.

•

## REPLICABILIDAD Y ACTIVISMO: ACCIONES TRANSVERSALES QUE ENALTECEN A LA JUANFE

*“El premio a nuestro modelo nos recuerda  
que 20 años han sido un gran camino,  
hemos impactado y transformado  
más de 245.000 vidas, pero queremos ir  
por más, queremos tocar más corazones,  
queremos cambiar más vidas,  
y hacia allá vamos”.*

Catalina Escobar en la entrega  
del Premio de la Fundación MAPFRE.

La Fundación Juanfe está comprometida con la defensa activa de los derechos humanos fundamentales de las poblaciones más vulnerables, en especial de los niños y las mujeres, y en reivindicar el rol de la mujer en los diferentes ámbitos de la sociedad.

Con tal propósito, una de sus principales actividades anuales es el foro Women Working for the World, que surgió del compromiso con el avance de la igualdad de género y responde a la necesidad de ampliar el trabajo de promoción y protección de los derechos de las mujeres. Actualmente

es la plataforma de discusión y reflexión sobre temáticas de género y desarrollo social sostenible más importante de Colombia.

Catalina Escobar, creadora y presidenta de la fundación, es ampliamente reconocida como una líder del emprendimiento social y un ejemplo para los jóvenes. Está dentro de las Women Leaders in Global Health Fellow 2017 de la Universidad de Stanford, así como de Ashoka y Schwab Foundation Fellow; pertenece a la Junta Global de Women's March desde principios de 2018, y ha sido invitada a conferencias alrededor del mundo, entre ellas: Georgetown University, Standard Chartered Bank, TEDWomen, Citibank, Aspen Institute, Fortune Most Powerful Women, UNWomen, Nobel Peace Prize Summit y Babson College.

En la Fundación Juanfe se parte de reconocer que el embarazo en la adolescencia no es solo un problema de salud pública, sino que es uno de los principales factores que perpetúan la pobreza en los países en vía de desarrollo, porque incrementa la brecha de género, las desigualdades socioeconómicas, y las situaciones de vulnerabilidad y de exclusión. Este fenómeno social tiene, además, implicaciones no solo individuales, sino colectivas: afecta negativamente la vida de la gestante, de sus hijos y de sus comunidades. Los hijos de madres adolescentes tienen

más probabilidades de bajo rendimiento escolar o de abandonar los estudios; y las niñas, en particular, de repetir la historia y convertirse también en madres adolescentes.

Una de las principales consecuencias del embarazo en adolescentes es la deserción escolar, que tiene un impacto en sus oportunidades de desarrollo, de completar su educación y de incorporarse al mercado laboral. Según el estudio Determinantes del embarazo en adolescentes en Colombia, realizado por Profamilia y Fundación Plan en 2015, por cada adolescente que ha tenido un embarazo y continúa asistiendo a una institución educativa, hay 9 que ante ese hecho abandonan la escuela; y por cada adolescente en esas circunstancias y que ha aprobado algún año de educación superior, hay 11 que no acudieron a una institución educativa.

Por las razones mencionadas y por estar comprometidos con crear una sociedad más justa y sostenible, la Juanfe aborda la problemática del embarazo adolescente y previene embarazos subsecuentes en comunidades marginadas de Latinoamérica, principalmente en Colombia.

La actuación de la Fundación se orienta dentro de 9 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas a 2030: Fin de la pobreza, Trabajo y crecimiento

económico, Hambre cero, Reducción de la desigualdad, Salud y bienestar, Comunidades sostenibles, Educación, Alianzas e Igualdad de género.

En noviembre de 2013 la Juanfe realiza el primer foro Women Working for the World en Bogotá, con el objetivo de poner en la agenda pública las temáticas de género y desarrollo social sostenible. La idea surgió a partir de una conversación entre Catalina Escobar y Pat Mitchell, reconocida ejecutiva de medios y productora de los Estados Unidos, en la que distinguieron la necesidad de impactar desde otras esferas sociales: representantes de los sectores público y privado, líderes de opinión, medios de comunicación, académicos y estudiantes, entre otros.

En 2014, motivada por expandir su impacto socioeconómico a otras ciudades del país y de América Latina, la Fundación Juanfe crea el Departamento de Replicabilidad. El año 2015 marca el inicio del proceso de replicabilidad del Modelo 360 Grados con el desarrollo de un programa piloto en Ciudad de Panamá, junto a la Fundación Voces Vitales, que abrió su primera sede llamada Las Claras, donde adaptó el modelo al contexto local.

En Panamá están en Felipillo, donde habitan, más que todo, comunidades indígenas. Y la Fundación Las Claras tiene que pagar educación privada a

las niñas porque la educación pública no es de calidad, lo cual encarece la aplicación del modelo. Por ello, la sede en este país tiene que hacer esfuerzos económicos importantes.

Con la Universidad de los Andes y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en 2015, la fundación empezó un ensayo aleatorizado controlado, que en 2020 presentó evidencia de la transformación social que el Modelo 360 Grados genera en Cartagena y aspectos para potenciarlo.

En 2009 visité en el MIT, en Boston (Estados Unidos), el Jameel Poverty Action Lab (J-PAL). La Premio Nobel de Economía 2019, Esther Duflo, en su libro *Poor Economics* decía: para usted poder saber que es bueno tiene que saberse medir y medir el impacto. Y viajé al MIT porque yo quería entender su metodología de evaluación de impacto, un proyecto que logramos que nos financiara el BID.

En octubre de 2016, la fundación realizó el primer foro Women Working for the World en Madrid, España. Para la organización del evento contó con el apoyo de colaboradores públicos como el Gobierno central, la Comunidad de Madrid, el Ayuntamiento de Madrid y la Embajada de Colombia en España, así como de importantes empresas privadas.

En 2017 se profundizaron las acciones de medición de impacto de la

intervención de la Juanfe. En agosto de ese año se presentaron los resultados del análisis costo-beneficio conducido con la Universidad de los Andes y el BID, que indicaron que el Modelo 360 Grados es rentable para la sociedad en un tiempo de 31 meses. Es decir, los beneficios sociales que genera el modelo exceden el costo en el que se incurre para su funcionamiento y crecen, exponencialmente, a partir del segundo año y medio.

En julio de 2017, la Fundación Soymás abrió una sede en la comuna de La Pintana, en Santiago de Chile, aplicando el Modelo 360 Grados de la Fundación Juanfe, adaptado al contexto local. Allí, 28 jóvenes iniciaron su proceso formativo en Artes Culinarias, Atención y Servicio al Cliente o Peluquería y Belleza. En la ciudad no es tanta la pobreza y la problemática más grave entre las jóvenes atendidas es el consumo de sustancias psicoactivas.

A fines de octubre de 2018 se inicia el proceso de expansión de la Juanfe en Colombia, con la apertura de la sede en Medellín, capital del departamento de Antioquia. La Alcaldía de Medellín validó el Modelo 360 Grados y decidió desarrollarlo en la ciudad, por intermedio de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar la problemática del embarazo adolescente en poblaciones vulnerables.

Nosotros llegamos a Medellín por invitación del alcalde. En la ciudad hay mucha delincuencia y microtráfico. Allí empezamos a armar toda una estructura, porque era la primera ciudad en Colombia, después de Cartagena, donde replicábamos el gran sueño de la Juanfe.

Unas 100 jóvenes iniciaron su proceso formativo en la Juanfe Medellín, recibiendo atención psico-social y educación técnica laboral de calidad en asistente administrativo o asistente en mercadeo, según las necesidades específicas del mercado laboral local. En Medellín, el Cesde es el principal aliado para la educación técnica.

En junio de 2018, durante el proceso de empalme del presidente Iván Duque, Catalina Escobar hizo parte del equipo del Departamento para la Prosperidad Social y le entregó una propuesta de política pública para la prevención del embarazo adolescente.

El 6 de octubre de 2021, en la entrega del Premio de la Fundación MAPFRE, Catalina destacó:

Tenemos un modelo de desarrollo social que frena pobreza porque rompe ciclos de esta en madres adolescentes: esto hace que nuestro impacto sea transgeneracional; pero no solo eso, tenemos un modelo que es digno de ser replicado no solo en otras ciudades de Colombia o Latinoamérica sino del mundo.

## EL FUTURO: EXPANDIR EL MODELO EN COLOMBIA Y EN LATINOAMÉRICA

*“Trabajamos no solo por sacarlas de la pobreza,  
sino también por devolverles la dignidad”.*

Catalina Escobar, emprendedora social  
reconocida mundialmente.

La Fundación Juanfe busca seguir liderando la transferencia metodológica de su modelo de intervención en otras ciudades de Colombia y de América Latina, con el propósito de incrementar su impacto social y económico en la región. Actualmente, se adelantan iniciativas para llegar a ciudades como Yopal, Barranquilla y Bucaramanga, en Colombia, para replicar allí el modelo de desarrollo social.

También se prepara el ingreso al Urabá antioqueño, anuncia Catalina Escobar:

Es muy grave la problemática del embarazo adolescente en Urabá. Para dar una idea de la situación, Medellín tiene 2,5 millones de habitantes y 4.600 embarazos en adolescentes, mientras que el Urabá tiene 500.000 habitantes y 2.000

embarazos adolescentes; el nivel es más o menos de 11 % en Medellín y de 30 % en Urabá. ¡Es un tema de urgencia! Trabajamos con socios como Comfama, Fundación Bancolombia y Fraternidad Medellín; por eso queremos llegar con soluciones en bloque, bajo el paraguas de la Gobernación de Antioquia y con el Cesde, que también está en Urabá.

Aunque hay que decir que la pandemia retrasó un proyecto de la fundación:

Estábamos abriendo Guayaquil, y ya estábamos firmando con la alcaldesa Cynthia Viteri algunos acuerdos para hacer los estudios previos de un proyecto de ciudad. Ecuador sería el cuarto país en el que estaríamos, pero se nos frenó porque la covid-19 le pegó muy duro a esta ciudad; apenas se están recuperando y debemos esperar para continuar.

Con el Grupo de Energía de Bogotá, que desarrollará una gran planta en Buenaventura, Valle del Cauca, también se replicará el Modelo 360 Grados de la Juanfe en esa ciudad del Pacífico colombiano. La empresa se comprometió a emplear las madres adolescentes beneficiarias del programa, sosteniéndolo por seis años.

Esto es un gana-gana para todo el mundo: la fundación solo trabaja cuando todos ganamos; ese tema de caridad, de que yo te doy un chequecito para apoyar, se acabó hace rato. La Juanfe es un aliado estratégico para el desarrollo social; es la solución más eficaz para las empresas y los gobiernos de frenar pobreza, porque el embarazo adolescente es el principal perpetuador y el mayor generador de la espiral de esta.

Proyectando el futuro, con el ensayo aleatorizado controlado, desarrollado junto a la Universidad de los Andes y el BID, se identificarán oportunidades de mejora del Modelo 360 Grados.

También, con el apoyo de ACTEC y del Gobierno belga, se fortalecerán procesos y unidades estratégicas de negocio, como la panadería industrial, el foro Women Working for the World y la apertura de la institución educativa a nuevas poblaciones. De esta forma, se busca asegurar la autosustentabilidad y la sostenibilidad, la formación técnica, la obtención de empleo y la autonomía económica de un mayor número de personas.



## LA VOZ DE CATALINA

“Cuando me dicen: ‘Ay, embarazo en adolescente, la niña sumida en la pobreza’, yo digo que las problemáticas van más allá y son de una profundidad y de una complejidad que la gente no se alcanza a imaginar.

Entonces, aunque Cartagena y Medellín tienen el mismo problema de embarazo adolescente, tienen unas problemáticas agudas muy diferentes. Esto ha sido todo un reto.

Replicar la Juanfe es mi mayor sueño, pero entiendo que cada ciudad tiene sus particularidades, porque el modelo de intervención es exactamente el mismo”.



## LA JUANFE ABRIÓ EL CAMINO PARA LA INVERSIÓN SOCIAL

*“Para la fundación será un medio de financiarse “al infinito y más allá”, como dice Buzz Lightyear, porque queremos tener soluciones reales a los problemas más apremiantes y uno de ellos es el empleo formal.*

Catalina Escobar.

La Fundación Juanfe aspira a contribuir activamente al desarrollo del país, mediante la incidencia en el diseño de las políticas públicas para la prevención del embarazo adolescente y de Bonos de Impacto Social (BIS).

El 21 de abril de 2021 la fundación alcanzó un nuevo hito para la inversión social en Colombia al conseguir en 4 minutos 300 millones de pesos de 164 inversionistas por intermedio de Ascenso, una plataforma de inversión en línea de la Bolsa de Valores de Colombia, regulada por la Superintendencia Financiera.

Dichos recursos serán invertidos en el tercer Bono de Impacto Social en Colombia, que tiene como objetivo emplear a 376 personas en situación de pobreza y de vulnerabilidad con una retención del empleo mínima de

tres meses. Este hito demuestra que el país está preparado para invertir en proyectos de rentabilidad social y abre un nuevo panorama de sostenibilidad para el sector social en Colombia.

En Colombia, el Gobierno nacional, conjuntamente con el BID y un fondo suizo, emitió los terceros Bonos de Impacto Social. La Fundación Corona, a raíz de la pérdida de muchos empleos por la pandemia, convocó organizaciones en Medellín para que ayudaran a vincular personas rápidamente al mercado laboral formal, y pagaba por ello. En esta alianza tripartita están el Gobierno nacional, los operadores locales y los financiadores que cubren el riesgo; en este caso, los financiadores fueron Fundación Bancolombia, Fraternidad Medellín y Comfama. Faltaban 300 millones de pesos y la Juanfe se comprometió a conseguirlos. Catalina Escobar recuerda:

Los operadores éramos Comfama y la Juanfe; insertamos personas en el mercado laboral formal con una retención del empleo de tres meses de manera superfácil; lo hemos hecho durante muchos años. Lo maravilloso de esto, y donde marcamos un hito contundente, fue conseguir esos recursos en la Bolsa de Valores. La Bolsa de Valores cambió estatutos para que, por primera vez en la historia de Colombia y de la Bolsa de Valores, pudiera transar una entidad sin ánimo de lucro. El hecho es que el Fondo se abrió a las 3:00 de la tarde y en cuatro minutos conseguimos los 300 millones de pesos con 164 inversionistas.

En la Bolsa de Valores reconocieron esto como un hecho histórico, además de que se quedaron 1.000 inversionistas en línea que no pudieron participar. Fue todo un hito. Pero, además, les abrimos paso a las entidades sin ánimo de lucro que vienen detrás, porque el cambio de estatutos abre oportunidades a otras entidades que hacen un gran trabajo.

La Juanfe es uno de los operadores de este proyecto de pago por resultados que busca la inclusión y la estabilidad laboral de población vulnerable, identificar modelos exitosos de inserción laboral y reducir costos en la ejecución. El índice de empleo de mujeres en el país se ha visto afectado por la pandemia; por eso, invertir en la autonomía económica de las mujeres es un negocio rentable, ya que una mujer con un empleo formal, digno y estable tiene un efecto multiplicador que impacta positivamente a sus hijos, a su familia, a su comunidad y a la sociedad.

Catalina destaca que, tanto para la Juanfe como para el sector social, este proyecto logrará que se abra un nuevo camino de financiación para las organizaciones sin ánimo de lucro, acercando el mercado de capitales al mercado de inversión social.

Explica, además, que estos Bonos de Impacto Social son un modelo de pago por resultados, creado en el marco de la emergencia social generada por la pandemia. Y que este es un mecanismo innovador de inversión social que funciona a partir de objetivos cumplidos

verificados y en el que participan tres actores principales: inversionistas, operadores y cofinanciadores o copagadores; entonces, el equipo cofinanciador ofrece pagar con intereses por esos resultados, de manera que quien invierte con capital de trabajo, confiando en la gestión efectiva de los operadores, podrá obtener no solo una rentabilidad social, sino una rentabilidad financiera sobre su inversión.

## AL CABO DE DOS AÑOS, LAS NIÑAS ESTÁN SUPERJUANFELIPIZADAS

*“Hay una evidencia obvia a nivel global,  
que cuando enfocas tus esfuerzos  
a la equidad de género,  
estás contribuyendo a la sociedad y al país  
de una manera galopante,  
y la Juanfe atraviesa transversalmente  
todo el tema”.*

Catalina Escobar

Se ha demostrado que la igualdad de género es el mejor instrumento para el desarrollo. Invertir en programas de educación para las niñas y aumentar la edad para contraer matrimonio son factores que pueden generar beneficios de 5 dólares por cada dólar gastado. Mientras que la inversión en programas que mejoran las actividades generadoras de ingresos para las mujeres puede generar beneficios de 7 dólares por cada dólar gastado. Además, cuando las mujeres y niñas obtienen ingresos, reinvierten el 90 % en sus familias y comunidades. La ecuación para el desarrollo igualitario de las mujeres es: ingresos económicos permanentes y estables, y educación sexual y reproductiva responsable (LA Network, 2017).

Cabe anotar, por ejemplo, que según el informe *Missed Opportunities: The High Cost of Not Educating Girls* (Oportunidades perdidas: el alto costo de no educar a las niñas) del Banco Mundial en 2018, las escasas oportunidades educativas de las niñas y los obstáculos que les impiden completar 12 años de educación ocasionan a los países pérdidas de productividad e ingresos a lo largo de toda la vida que oscilan entre los 15 billones y los 30 billones de dólares.

El informe indica que, en los países de ingreso bajo, menos de dos tercios de las niñas termina la escuela primaria y solo una de cada tres termina el primer ciclo de la escuela secundaria. En promedio, las mujeres con educación secundaria tienen más probabilidades de trabajar y ganan casi el doble que las mujeres que no han recibido ningún tipo de educación.

Además, hay consenso en que educar a las niñas es un prerrequisito para erradicar la pobreza, porque la educación empodera y transforma a las mujeres, les permite romper el círculo de exclusión que las mantiene en casa y las priva de la adopción de decisiones.

Por eso en la Juanfe, además de impulsar la educación secundaria y técnica, también se promueve la educación sexual y reproductiva, y se exige una planificación con anticonceptivos

de largo alcance para evitar un segundo embarazo, explica Catalina Escobar:

La mayoría de la planificación nuestra son implantes a cinco años. Eso no es negociable. Y la niña que se lo quiera quitar, se sale de la Juanfe. Es porque no entendió la lección. 99,8 % de las niñas de la Juanfe no vuelven a quedar embarazadas, hasta después de cinco o seis años de la intervención general, porque cuando una niña es pobre y queda embarazada tiene deserción escolar, y en menos de dos años queda embarazada del segundo hijo y la perdimos para siempre, y eso es un detrimento al desarrollo. Esto es economía del desarrollo: lo que yo más sé, la economía del desarrollo en temas de género es lo que más conozco. Entonces, para nosotros llevar a feliz término los dos años de estas niñas en la fundación, tienen que cumplir con todos los procesos. Y hay cosas que no necesitan siquiera de la inteligencia de ellas; se necesita es su determinación, tener actitud.

Al final de dos años, son niñas que ya están superjuanfelipizadas y preparadas para generar ingresos porque tienen sed de aprendizaje, tienen todas las herramientas. En Cartagena, por ejemplo, somos el principal proveedor de mano de obra femenina calificada de base pirámide, estamos nutriendo el mercado laboral formal de base pirámide: mucamas en los hoteles, chefs, subchefs, personal de oficinas. Además, son niñas que ya no se dejan madriar de un marido, son mujeres capaces de terminar una relación con su pareja porque ya son autónomas e independientes. Cuando ustedes ponen dos cosas en esta ecuación: autonomía económica de la mujer y una mujer empoderada, y fuera de eso una mujer dueña de su sexualidad, ¡no la para nadie!

•

## LA VOZ DE CATALINA

“Tengo un gran equipo de trabajo. Tengo sueños y ellos me ayudan a materializarlos; eso hay que reconocerlo y destacarlo. Las grandes empresas las hacen grandes equipos, con grandes líderes detrás.

Y hay cosas que yo no negocio: no negocio la ética, no negocio la reputación, no negocio un buen equipo de trabajo, porque además de estar en un país como Colombia, cuando uno va a pedir dineros al extranjero te miran con lupa. Pero cuando a uno ya lo conocen y uno saca sus credenciales, dicen: ¡Qué nota!

Eso es importante porque somos un mundo muy competitivo; hay muchas entidades sin ánimo de lucro buenísimas. Por ejemplo: en 2018 fuimos la segunda entidad sin ánimo de lucro en el país, después de la Federación Nacional de Cafeteros, de mayor reputación y gobierno corporativo, por encima de 71.000 organizaciones que hay en el país. ¡Eso no tiene uno cómo pagarlo!

Pero es por el trabajo, la seriedad, somos meticulosos, somos juiciosos, nos reímos, lloramos, pataleamos, somos compinches. El año pasado fuimos certificados por Great Place to Work, eso es muy importante: Que mi equipo de trabajo ame su oficina, ame la Juanfe; ¡eso tampoco tiene precio!

Cuando uno ya tiene una trayectoria y una reputación, y una reputación por servir, no por dárme las de importante sino por servir, cuando tú inspiras, entonces la Juanfe tiene el respaldo de las organizaciones de todo el país, porque nosotros inspiramos enormemente a gran cantidad de personas, además de que somos pioneros en muchas cosas”.

## LA FUNDACIÓN JUANFE EN MEDELLÍN

*“El menor problema es el embarazo;  
el problema más grave es el abuso sexual,  
es el consumo de sustancias psicoactivas”.*

Catalina Escobar

En tres años de operaciones en la sede Medellín, más de 500 jóvenes se han beneficiado de los servicios de la Fundación Juanfe, informó Ana María Moreno, directora ejecutiva de la organización en esta capital.

“En este momento tenemos 430 beneficiarias. De las que están en la etapa de empleo y emprendimiento, tenemos más del 80 % de ellas empleadas”, indicó la directiva.

Señaló, además, que la pandemia impuso retos importantes al funcionamiento de la fundación: “Ajustar y adaptar nuestro modelo de atención a las beneficiarias hacia lo virtual; garantizar para ellas la seguridad alimentaria, la de sus hijos y sus familias, y darles continuidad a los procesos de formación de nuestras jóvenes”.

Fue tan adecuado el ajuste que, pese a las restricciones que obligó la

pandemia, en 2020 la fundación pudo beneficiar a 11.169 personas: 9.423 en Cartagena y 1.675 en Medellín. Detalla Ana María: “Contra todo pronóstico, logramos que 42 % de las jóvenes de Cartagena quedaran empleadas y en Medellín 76 %, en un año muy difícil para la economía”. En la gestión de la Juanfe en Medellín, destaca que la mejor parte ha sido el poder de transformar vidas: ofrecer oportunidades de impacto que ayudan a estas jóvenes y a su núcleo familiar a mejorar su calidad de vida. En esta tarea, han encontrado aliados en la ciudad que les han brindado apoyo y un voto de confianza para la ejecución de sus actividades.

Lo menos bueno fue encontrar índices de vulnerabilidad muy complicados en la población atendida: 65 % de las jóvenes presentan intento de suicidio o ideación suicida, 27 % sufrió abuso sexual, 45 % fue afectado por violencia intrafamiliar, y 47 % consume sustancias psicoactivas. Al respecto, advierte la directora Moreno: “Es una línea base que nos hace reflexionar frente a lo que está pasando con la gente joven en la ciudad”.

Recientemente, Catalina Escobar advirtió que Medellín, pese a ser la ciudad más educada del país, la de más cobertura en educación, salud y servicios públicos, y la que tiene más presencia del Estado para la atención a

su población, presenta altos índices de vulnerabilidad humana:

Cartagena es más pobre, tiene más miseria, en Cartagena no hay institucionalidad, hay mucha corrupción; pero ¿cómo se explica que nuestra población atendida en Medellín triplica en ideación e intento suicida a la de Cartagena? La duplica en consumo de sustancias psicoactivas y la triplica en niñas que han estado en la prostitución.

Ahí uno entiende que las políticas públicas no están bien orientadas, que tendrían que enfocarse en cómo sacar a la gente de la pobreza, entendiendo sus necesidades; pero aquí nadie las ha entendido: si no así fuera, los indicadores serían diferentes.

Si no se atienden estos indicadores de vulnerabilidad humana, la presidenta de la fundación piensa que Medellín, Cartagena u otra ciudad no progresarían:

Mucho menos cuando tenemos una justicia que no aboga por los derechos de las mujeres ni de los niños. Cuando trabajamos sobre temas de violencia, eso tiene que estar acompañado de oportunidades reales, porque uno tiene que saber educar a la gente; no es solo enseñar matemáticas, física y química. Como me dice la gente en las comunidades y comunas en Medellín: “Ay doctora, nosotros hubiéramos querido que alguien nos diera clases sobre resolución de conflictos, sobre proyecto de vida; a nosotros nadie nos enseñó cuáles son los derechos de las mujeres, ni sabemos a qué tenemos derecho. Entonces tenemos que empezar por las cosas más

básicas, porque las problemáticas son muy profundas”.

Indicó también que lograron evidenciar una correlación directa entre embarazo adolescente y criminalidad:

Estamos terminando un estudio en las principales cárceles del país: hicimos un mapeo general para invertir un dinero importante y encontramos que el 54 % de las personas privadas de la libertad son hijos de madres adolescentes; o sea, la gente no se imagina el problema que hay detrás de esta situación, que reclama soluciones efectivas.



## LA VOZ DE CATALINA

“Muchas veces cuando dicen: ‘Ay, es que la Fundación de Cata es toda linda’, eso me ofende soberanamente, porque nosotros somos, ante todo, un modelo de desarrollo social. Nosotros inspiramos, trabajamos con las personas, transformamos.

Ahora, por ejemplo, tenemos una situación de gravedad en Medellín: 49 % de las niñas de la línea base, de las niñas nuevas, tienen ideación e intento suicida. Y no necesariamente tienen antecedentes químico-depresivos, sino que es tal su situación de vulnerabilidad desde que eran niñas, que han considerado suicidarse. Y si lo consideran, es porque fracasamos como país y como sociedad.

Entonces tener esa línea base con esas niñas, y en menos de dos años tener niñas o mujeres productivas, dueñas de su vida, empoderadas, que además no se dejen maltratar por sus parejas, es una gran satisfacción”.



## SEMILLAS BIEN SEMBRADAS

*“Mamá Cata ha podido ayudarles a tantas niñas  
y aún lo sigue haciendo;  
es mi inspiración, mi ejemplo”.*

Paula Andrea Patiño,  
beneficiaria de la Juanfe.

Para Catalina Escobar siempre son una sorpresa y un motivo de alegría los logros que alcanzan en sus vidas las madres adolescentes que pasan por la Fundación Juanfe. Recogimos los testimonios de dos niñas beneficiarias en Medellín.

Doriela, de 20 años, vivía en una vereda del municipio de Santa Fe de Antioquia; en 2016 se vino a vivir en Medellín con su pareja y se separó de él hace 2 años porque la maltrataba mucho y la encerraba en la casa. Conoció la Juanfe por medio de una amiga que ya estaba inscrita en los programas; en la fundación estudió Administración de Empresas y se graduó en noviembre de 2020. En el futuro le gustaría ser una gran empresaria y apoyar una compañía reconocida. Quiere tener una casa de dos pisos para traer a su mamá y su hija Luciana, que ahora tiene 4 años,

a vivir con ella en Medellín. Doriela conoció a Catalina Escobar en videoconferencias durante la pandemia y luego cuando vino a Medellín: “De ella me llamó la atención su mensaje de que teníamos que empoderarnos para poder salir adelante y ser mejores de lo que somos”.

Paula Andrea Patiño quedó en embarazo de 17 años, y trajo al mundo a su bebé Carol cuando recién cumplía los 18 años:

Para mí fue un proceso muy difícil porque no contaba con el apoyo de mis padres; se me cerraron muchas puertas, pero conocí la fundación por medio de una amiga que también quiso entrar a la Juanfe. Fue una oportunidad muy grande que se me presentó en el momento más indicado, porque no sabía qué hacer con mi vida y con mi bebé; no estudiaba, no había terminado mi bachillerato. Entré a la fundación en 2020 y pude terminar mis estudios; este año me gradué como asistente administrativa gracias a la Juanfe.

Después de conocer a Catalina, Paula Andrea afirma:

Es una mujer que me inspira, me brinda confianza y me ha dado apoyo; aunque casi no tenemos contacto con ella ni la vemos a diario, sé que siempre está ahí para nosotras. Me parece una mujer muy echada para adelante, que desde hace tanto tiempo ha sacado la Juanfe adelante.

## PREMIOS, DISTINCIONES Y RECONOCIMIENTOS

- En diciembre de 2006, la Fundación Juanfe obtuvo el Premio Portafolio en la categoría Aporte a la comunidad, como reconocimiento a los logros alcanzados hasta ese momento.
- En septiembre de 2011, Catalina Escobar fue galardonada por el presidente Juan Manuel Santos con la condecoración Orden Nacional al Mérito en grado Cruz de Plata, por su contribución al progreso y bienestar del país.
- Fue distinguida como uno de los 10 Héroes CNN 2012, por la labor de su fundación dedicada a mejorar el nivel de vida de adolescentes embarazadas. Su historia fue conocida en el mundo. Señaló CNN en Español: “Sus ‘hijas’, como les llama, aprenden una manera de ser independientes, continuar con su educación y administrar su propio dinero”. Como finalista de este concurso mundial, recibió 50.000 dólares “por sus esfuerzos extraordinarios para cambiar el mundo y mejorar las vidas de otros”.
- En mayo de 2012, fue escogida como una de las 25 mujeres de todo el mundo para el Fortune / U.S. State Department Global Women's Mentoring Partnership.
- En 2013, recibió el premio 10 Mejores Líderes de Colombia, otorgado por la Revista Semana, Telefónica y la Fundación Liderazgo y Democracia.
- En 2015, fue nombrada Emprendedora Social Destacada del Año por el Foro Económico Mundial y la Fundación Schwab. Fue la única mujer de América Latina que hizo parte del grupo de 33 emprendedores sociales del mundo que luchan contra la pobreza, asumiendo como propios retos que sus Gobiernos no pudieron cumplir como parte de sus responsabilidades. Se destacó su lucha por hacer entender que un embarazo a los 15 años y en condiciones económicas precarias, se convierte en el flagelo que retiene a muchas mujeres y niños bajo la franja de pobreza.
- En 2015, Catalina Escobar recibió el Premio Lewis Institute Community Changemaker Award, otorgado por Babson College. Y recibió el Premio Humanitario del World of Children Award, cuyo objetivo es reconocer las

contribuciones de líderes visionarios que dirigen programas sostenibles y de alto impacto en áreas como seguridad infantil, servicios sociales o servicios humanitarios.

- En mayo de 2016, recibió el título Honoris Causa de la Universidad Clark.
- En 2016, la revista TELVA de España le otorgó a la Juanfe el 2do. Premio Internacional Telva Solidaridad.
- En 2016, Ernst & Young la nombró como finalista del Emprendedor Social del Año en la IX edición del Emprendedor del Año EY Colombia.
- En 2016 el Complejo Social de Cartagena recibió la certificación LEED Silver del U.S. Green Building Council por Operación y Mantenimiento.
- En 2018, la Fundación Juanfe fue reconocida en el segundo lugar en la categoría de ONG, Fundaciones y Asociaciones más responsables y con mejor gobierno corporativo en el ranking de Responsabilidad y Gobierno Corporativo de Merco, la empresa más reconocida en estudios de reputación de marca en Colombia.
- En agosto de 2019, la Juanfe recibió el premio Iconic Companies Creating a Better World for All en el Women Economic Forum Latinoamérica.
- El 6 de octubre de 2021 el Modelo 360° de la Fundación Juanfe recibió el Premio de la Fundación MAPFRE como Mejor Proyecto o Iniciativa de Impacto Social, por ser un modelo de desarrollo social que saca de la pobreza a madres adolescentes en situación de extrema pobreza y vulnerabilidad en Colombia, Chile y Panamá.
- Tiene otras distinciones como: Dama de honor de la Soberana Orden de Malta; Mención Honorífica Proyecto Sostenible de Alto Impacto Social; Medalla Gran Oficial otorgada por el Concejo de Cartagena de Indias.
- Ha recibido otros premios como: Premio Fundación Mujeres de Éxito, 2010; Premio Fundación Alejandro Ángel Escobar en la categoría solidaridad; Premio a la excelencia en la gestión de consecución de recursos por la Corporación Compartamos con Colombia.

## INVESTIGACIÓN, TEXTOS Y ENTREVISTAS

Equipo Fondo Editorial ITM

### REFERENCIAS

Fondo de Población de Naciones Unidas UNFPA (2020). Consecuencias socioeconómicas del embarazo en la adolescencia en seis países de América Latina y el Caribe. Implementación de la Metodología Milena en Argentina, Colombia, Ecuador, Guatemala, México y Paraguay. [https://lac.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/unfpa\\_consecuencias\\_en\\_6\\_paises\\_espanol\\_1.pdf](https://lac.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/unfpa_consecuencias_en_6_paises_espanol_1.pdf)

Williamson, N. (2013). Maternidad en la Niñez. Enfrentar el reto del embarazo adolescente. UNFPA. <https://www.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/ES-SWOP2013.pdf>

### RECURSOS ELECTRÓNICOS

Aumentan los embarazos en niñas y adolescentes en Colombia. (2021, 27 de septiembre). Infobae. <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/09/27/aumentan-los-embarazos-en-ninas-y-adolescentes-en-colombia/>

Catalina Escobar Restrepo. (s.f.). Wikipedia. consultada en octubre 23 de 2021. [https://es.wikipedia.org/wiki/Catalina\\_Escobar\\_Restrepo](https://es.wikipedia.org/wiki/Catalina_Escobar_Restrepo)

Catalina Escobar, la mujer a quien todos llaman "héroe". (2015, 11 de mayo). Revista Nueva. [www.vanguardia.com/entretenimiento/revista-nueva/catalina-escobar-la-mujer-a-quien-todos-llaman-heroe-MYVL310815](http://www.vanguardia.com/entretenimiento/revista-nueva/catalina-escobar-la-mujer-a-quien-todos-llaman-heroe-MYVL310815)

Catalina Escobar. Presidente en Fundación Juanfe. En: [https://co.linkedin.com/in/catalina-escobar-21713818?trk=people-guest\\_people\\_search-card](https://co.linkedin.com/in/catalina-escobar-21713818?trk=people-guest_people_search-card)

En Colombia aumentaron los nacimientos en niñas menores de 14 años. (2021, 25 de septiembre). El Espectador. <https://www.elespectador.com/salud/en-colombia-aumentaron-los-nacimientos-en-ninas-menores-de-14-anos/>

Fundación Juan Felipe ganó en Aporte a la Comunidad. (s.f.). Portafolio. <https://www.portafolio.co/economia/finanzas/fundacion-juan-felipe-gano-aporte-comunidad-245718>

Fundación Juanfe. <https://juanfe.org/>

Gutiérrez, A. M. (2015, 2 de abril). Ella es Catalina Escobar, Emprendedora Social del año. Portafolio. [www.portafolio.co/tendencias/catalina-escobar-emprendedora-social-ano-45858](http://www.portafolio.co/tendencias/catalina-escobar-emprendedora-social-ano-45858)

LA Network. (2017, 27 de septiembre). Igualdad de género. Catalina Escobar promueve el empoderamiento femenino. <https://la.network/catalina-escobar-promueve-el-empoderamiento-femenino/>

Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia. (2020, 21 de septiembre). Colombia logró disminuir el embarazo en adolescentes. <https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Colombia-logro-disminuir-el-embarazo-en-adolescentes.aspx>

Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia. (2021, 23 de septiembre). Colombia redujo la tasa de embarazo adolescente. <https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Colombia-redujo-la-tasa-de-embarazo-adolescente-.aspx>

Organización Mundial de la Salud OMS (2020, 31 de enero). El embarazo en la adolescencia. [www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-pregnancy](http://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-pregnancy)

Profamilia y Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia. (2015). Encuesta Nacional de Demografía y Salud ENDS Colombia 2015. <https://profamilia.org.co/investigaciones/ends/>

DRS  
SDF  
bib  
10



En este número de *Desde la biblioteca* se presenta el trabajo de Catalina Escobar Restrepo y de la Fundación Juanfe, el cual se enmarca en la firme creencia de que la erradicación de la pobreza y el avance en la equidad de género (dos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible) pasan por la inversión en la mujer. A raíz de dos trágicas experiencias, el propósito de Catalina Escobar ha sido romper los ciclos de pobreza de madres adolescentes, lo que la llevó al establecimiento de la Fundación Juanfe que, entre muchas cosas, se enfoca en la salud de los recién nacidos y en la educación de las jóvenes madres.

FONDO  
EDITORIAL  
ITM



Calle 73 # 76A 354

Teléfono (604) 440 5346 - 440 5197

Medellín - Colombia

<http://desdelabiblioteca.itm.edu.co>



Alcaldía de Medellín